# DEPARTAMENTO DE GESTÃO, ECONOMIA E FINANÇAS

**Ano Lectivo 2024**

**PROGRAMA ANALÍTICO**

Disciplina: **Gestão de Empresas e de Projectos.**

### Cursos: Engenharia Informática e de Telecomunicações.

Engenharia Mecânica e de Transportes. Engenharia Civil e de Transportes.

Engenharia Electrotécnica

### Ano/Semestre: 4º Ano/2º Semestre.

Turmas: LECT41, LECT42, LECT43, LEE41, LEIT41, LEIT42, LEMT41 e LEMT42.

### Carga horária:6 H/Semana Total Semestral 90 Aulas;

Regra de Assiduidade: **75%** (do total das aulas sumarizadas de contacto directo). Docentes: **Pedro Frederico Cossa, Fabião Fatissone, Alberto Sabino, Juma Mussa e Asula Manjichi**

**OBJECTIVOS OPERACIONAIS – 1ª etapa: Gestão de Empresas – 2,5 Semanas Lectivas.**

Após a frequência da Disciplina, os alunos deverão ser capazes de:

* Compreender os fundamentos básicos das organizações, suas características e importância;
* Conhecer os conceitos, teorias e evolução histórica da gestão;
* Conhecer as funções de gestão numa organização;
* Identificar os modelos de administração estratégica empresarial;
* Conhecer os tipos de estratégia empresarial;
* Reconhecer a postura de uma organização face ao seu meio envolvente.
* **OBJECTIVOS OPERACIONAIS – 2ª etapa: Gestão de Projectos – 12,5 Semanas Lectivas.**

Após a frequência da Disciplina, os alunos deverão ser capazes de:

* Conhecer um conjunto de técnicas inerentes à gestão de projectos;
* Conhecer a importância da Gestão de Projectos;
* Estabelecer um melhor relacionamento com todos os stakeholders do projecto;
* Identificar e administrar todas as fases do projecto;
* Ter noção e orientação da tarefa para objectivos com mensuração de resultados em projectos;
* Estabelecer sinergias com os vários actores do projecto;
* Definir prioridades na gestão e tomada de decisões e assunção de riscos em projectos.

## PRINCIPAIS CONTEÚDOS.

**GRUPO A – Sub -Tema “Gestão de Empresas”.**

**Fundamentos básicos………………………………………………………………..……………………………4 aulas**

* Organização vs Empresa
  + Conceptualização
  + Características e Objectivos
  + Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc

**Introdução à Gestão de Organizações………………………………………………………………………….2 aulas**

* O que é Gestão
* Importância da gestão nas organizações

**Teorias de Gestão……………………………………………….………………………………………………….4 aulas**

* As Teorias Clássicas e Neo-Clássicas
* A Teoria das Relações Humanas
* A Teoria das Contingência
* A Teoria dos Sistemas

**Gestão de empresas……………………………………………………………………………………………….4 aulas**

* Funções de gestão: planeamento, organização, direcção e controle
* Modelos de gestão estratégica empresarial
* Tipos de estratégia empresarial
* O ambiente das organizações
* A cadeia de valor. Actividades Principais e de Suporte

**GRUPO B – Sub -Tema “Gestão de Projectos”**

**Introdução à Gestão de Projectos………………………………………………………………………………..4 aulas**

* Conceitos básicos: projecto, programa e portfólio.
* Objectivos da Gestão de Projectos.
* Tipos e Características de Projectos.
* O ciclo de vida de um projecto versus ciclo de vida de um produto.
* Factores influenciadores do projecto.
* Múltiplos projectos, Múltiplos Chefes e Múltiplas Dores de Cabeça.
* O Planeamento e o *Reporting* para mais de um Chefe.

**Gestão do Escopo do Projecto………………………….………………………………………………………10 aulas**

* Fases do estudo de avaliação do projecto.
* Identificação do projecto.
* Formulação do projecto.
* Aspectos centrais no estudo do projecto.
* Sequencia do processo de avaliação.
* Tipos de avaliação de projectos.
* Critérios financeiros de avaliação de projectos.
* Conclusão sobre os cenários previsionais.
* Definição e colecta de requisitos.
* Estrutura Analítica do Projecto (EAP).
* Verificação e controle do escopo.

**Projectos de Investimentos 4 Aulas**

* O Conceito de investimento e projecto de investimento.
* Conceito de mega projecto e principais mega projectos em Moçambique.
* As fases de desenvolvimento do projecto de investimento.
* Tipos de projecto de investimento.

## O Gestor e a Equipe do Projecto ….……..4 aulas

* O Gestor e Tarefas do Gestor de Projectos.
* O Planeamento e Recrutamento da Força de Trabalho.
* A equipe de trabalho.
* Ferramenta RACI

## O Plano Global e a Calendarização do Projecto …..…..12 aulas

* Conceitos, Faseamento e Estimativas do Projecto.
* O Ciclo do Plano e Controle.
* O Plano de Procurement e o Concurso Público.
* Programação de Tarefas ( WBS – Work – breakdown structure).
* O Caminho Crítico.
* O Gráfico de Gantt – PERT/CPA/CPM..
* Recursos Internos Vs Recursos Externos.
* Metodologias ágeis (ex: Scrum, Kanban).

## A Comunicação na Gestão de Projecto ……………6 aulas

* Considerações Gerais.
* O Reporting e Resultados como Ferramenta de Monitoria.
* Os vários meios de comunicação.
* A Incorporação do Pensamento dos Outros.
* A Escolha de um Software de Gestão ( Ms Project, Asana, Jira, Miro, etc).

**Gestão de Riscos do Projecto…………………………………………………………………………..……. 6 aulas**

* Identificação e análise de riscos.
* Planeamento de respostas aos riscos.
* Monitoria e controle de riscos.

**Apresentação e defesa dos trabalhos de investigação…………………………………………...……… aulas**

#### METODOLOGIA DE ENSINO-APRENDIZAGEM.

* A Disciplina desenvolver-se-á com aulas teórico-práticas e práticas (estudo de Casos);
* A informação e os conceitos de carácter teórico serão intercalados com actividades de carácter prático em regime tutorial (resolução de exercícios).
* Para além do estudo regular, os estudantes deverão realizar trabalhos de Casa (TPC) e Trabalhos Escritos (TE) resultantes de pesquisa bibliográfica;
* É indispensável o trabalho individual dos estudantes, com resolução dos exercícios dados e com à bibliografia recomendada e às fichas da Disciplina;

#### AVALIAÇÃO E APROVAÇÃO.

A avaliação é componente essencial do processo de ensino-aprendizagem e obedece ao Regulamento em vigor no ISUTC. Baseia-se essencialmente no sistema de Avaliação Contínua.

Terão lugar as seguintes actividades de avaliação, com as pontuações indicadas:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividades de Avaliação | | | | Pontuação | |
| Nº | Descrição | Design. | Qtd. | Por activ. | Total |
| 1 | Trabalho em Grupo ( | TG | 2 | 50 | 100 |
| 2 | Mini-Teste | mT | 2 | 100 | 200 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 3 | Teste | T | 2 | 200 | 400 |  |
| 4 | Trabalhos Investigação | TI | 1 | 200 | 200 |
|  | **Pontuação Total de Frequência** |  |  |  |  |
| 5 | Exame Final | ExF |  | 500 | 500 |
|  | **Pontuação Total da Disciplina** | | | | **1400** |

Para obter Aprovação na Disciplina, o estudante deverá alcançar um **mínimo de 700 pontos**, dos quais um mínimo de 250 pontos deverá ser obtido no Exame Final.

#### BIBLIOGRAFIA E CONSULTA BIBLIOGRÁFICA

**Gestão de Empresas.**

1. Chiavenato, I.( 1976 ), *Introdução a Teoria de Administração*, McGraw Hill.
2. Chiavenato, I. 1999. *Administração nos Novos Tempos*, Markon Books.
3. Pinto M. e vários (2006); *Fundamentos de Gestão*. Ed. Presença.

#### Gestão de Projectos.

1. Marques, Albertino (2000): Concepção e Análise de Projectos de Investimentos. 2ªEdição. Edições Sílabo. Lisboa.
2. Soares, J.O; Fernandes, A.V; Março, A.A. e Marques, J.P: Avaliação de Projectos de Investimentos na Òptica Empresarial.1ª Edição. Edições Sílabo. Lisboa.
3. Roldão, Victor (2010):Gestão de Projectos, 3ªEdição. Monitor. Lisboa.

## PLANIFICAÇÃO SEMANAL

**Segundo Semestre – 2024**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Semana | | Aula | Conteúdo | Tipo |
|  |  | 1 | Fundamentos básicos   * Organização vs Empresa   + Conceptualizações   + Características e Objectivos | Teórica |
| 1 | |
| 2 | * + Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc | Teórica |
| 3 | Classificação quanto ao: tamanho, estrutura, finalidade, regime jurídico etc | **Prática** |
|  |  | 4 | Teórica |
| 2 | | 5 | A Teoria Clássica.  A Teoria Neo-Clássica. | Teórica |
| 6 | Aula Prática n.º **3** | **Prática** |
| 3 | | 7 | A Teoria das Relações Humanas. A Teoria Comportamental. | Teórica |
| 8 | Aula Prática n.º **4** | **Prática/TG-1** |
| 4 | | 9 | A Teoria da Contingência. A Teoria dos Sistemas. | Teórica |
| 10 | Aula Prática n.º **5** | **Prática/mT-1** |
| 5 | | 11 | **Tarefas do Gestor** |  |
| 12 | Planear, Organizar, Liderar e Controlar.  Características de um líder. Podes estar incluso na aula 6 | Teórica |
| 13 | Aula Prática n.º **6** | **Prática** |
| 6 | | 14 | **Planeamento e Controlo** | Teórica |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 15 | Importância do Planeamento. Tipos de Planeamento.  Planear, Organizar, Liderar e Controlar. Características de um líder | Teórica |  |
| 16 | Aula Prática n.º **7** | **Prática/T-1** |
| 7 | 17 | Ferramentas de Planeamento | Teórica |
| 18 | A Gestão Estratégica | Teórica |
| 19 | Aula Prática n.º **8** | Prática |
| 8 | 20 | **Introdução à Gestão de Projectos.** | Teórica |
| 21 | Noção de Projectos.  Objectivos da gestão de Projectos. | Teórica |
| 22 | Tipos e características de Projectos. | Teórica |
|  |  | Aula Prática n.º **9** | Prática |
| 9 | 23 | **A Equipe e o Gestor de Projecto**. | Teórica |
| 24 | A Equipe de Trabalho; Liderança em Projectos. O Planeamento e o Recrutamento da Força de Trabalho. | Teórica |
| 10 | 25 | **O Plano Global e a Caracterização do Projeto** | Teórica |
| 26 | Conceitos e Faseamento.  Estimativas do Projecto. Ciclo do plano e Controle. | Teórica |
| 27 | O Plano de Procurement. Concurso público.  Programação de tarefas.  Gráfico de Gantt.PERT/CPA/CPM. Recursos internos Vs Externos. | Teórica |
| 28 | Aula Prática n.º **10** | **Prática** |
| 11 | 29 | **O Projecto e o Orçamento**. | Teórica |
| 30 | Considerações Gerais Sobre Orçamentos. Estimativa do Custo de Projecto. | Teórica |
| 31 | Cash-Flow do Projecto.  A implementação e o controlo. | Teórica |
| 32 | Aula Prática n.º **11** | **Prática/TG-2** |
| 12 | 33 | **A Comunicação na Gestão de Projectos**. | Teórica |
| 34 | Considerações gerais.  O Reporting e Resultados Como Ferramenta de Monotoria. | Teórica |
| 35 | Os vários meios de comunicação.  A Incorporação do Pensamento dos Outros. A Escolha de um Software de Gestão. | Teórica |
| 36 | Aula Prática n.º **12** | **Prática/mT2** |
| 13 | 37 | **A Participação Simultânea em Vários Projetos** | Teórica |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 38 | Múltiplos Projectos. Múltiplos Chefes.  Múltiplas Dores de cabeça | Teórica |  |
| 39 | Aula Prática n.º **13** | Prática |
| 14 | 40 | O Planeamento e o Reporting para mais de um Chefe | Teórica |
| 41 | Aula Prática n.º **14** | Prática |
| 42 | Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação. | **Prática/T-2** |
| 15 | 43 | Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação. | **Prática** |
| 44 | Apresentação e Defesa dos Trabalhos de Investigação. | **Prática** |
| 45 | Perspectivas futuras em relação à gestão de Empresas e de Projectos. | Teórica |

#### CALENDARIZAÇÃO DAS AVALIAÇÕES.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Semana | Aula nº | Designação | Pontos | Conteúdo |
| 14/08 – 19/08 | - | Trabalho em Grupo 1 | **50** | A designar no futuro |
| 28/08 – 02/09 | - | Mini Teste 1 | **100** | A designar no futuro |
| 11/09 – 16/09 | - | Teste 1 | **200** | A designar no futuro |
| 02/10 – 07/10 | - | Trabalho em Grupo 2 | **50** | A designar no futuro |
| 16/10 – 21/10 | - | Mini Teste 2 | **100** | A designar no futuro |
| 30/10 – 04/11 | - | Teste 2 | **200** | A designar no futuro |
| 06/11 – 11/11 | - | Trabalho de Investigação | **200** | A designar no futuro |

Assinatura: **Pedro Frederico Cossa** Data: **28/07/2024**

Visto pelo Coordenador do Departamento.

Assinatura: Data**: 28/07/ 2024**

### Autorizado pelo Director de Programas de Graduação

Assinatura: Data: 01/08/2024